



**UNIVERSITETI "UKSHIN HOTI" PRIZREN**  
**UNIVERSITY "UKSHIN HOTI" PRIZREN**

Rruga e Shkronjave 1, 20 000 Prizren  
Republika e Kosovës



**PLANI STRATEGJIK I**  
**NDËRKOMBËTARIZIMIT 2020-2024**  
**INTERNATIONALIZATION**  
**STRATEGIC PLAN 2020-2024**

**PLANI STRATEGJIK I**  
**NDËRKOMBËTARIZIMIT 2020-2024**  
**INTERNATIONALIZATION**  
**STRATEGIC PLAN 2020-2024**

UNIVERSITETI “UKSHIN HOTI” PRIZREN

# Plani Strategjik i Ndërkombëtarizimit

Janar, 2020

UNIVERSITY “UKSHIN HOTI” PRIZREN

# Internationalization Strategic Plan

January, 2020



## PËRMBAJTJA

### Parathënie

#### 1. Objektivat strategjike të ndërkombëtarizimit

- 1.1. Ndërkombëtarizimi i stafit akademik dhe i studentëve;
- 1.2. Ndërkombëtarizimi i kurrikulave dhe programeve të studimit;
- 1.3. Ndërkombëtarizimi i kërkimit;
- 1.4. Anëtarësimi në asociacione ndërkombëtare dhe standardizimi i cilësisë;
- 1.5. Rrjetëzimi akademik dhe kërkimor ndërkombëtar;
- 1.6. Profilizimi rajonal dhe ndërkombëtar.

#### 2. Plani i veprimit

#### 3. Plani financiar

## CONTENT

### Foreword

#### 1. Strategic objectives of internationalization

- 1.1. Internationalization of the academic staff and students;
- 1.2. Internationalization of curricula and study programs;
- 1.3. Internationalization of research;
- 1.4. Membership in the international associations and quality assurance standardization;
- 1.5. International academic and research networking;
- 1.6. Regional and international profile.

#### 2. Action plan

#### 3. Financial plan



## Procesi i Hartimi i Planit të Ndërkombëtarizimit

Ky plan strategjik i ndërkombëtarizimit është hartuar duke u mbështetur në Standardet dhe Udhëzuesit për Sigurimin e Cilësisë në Hapësirën Evropiane të Arsimit të Lartë, Ligjin 04/L-037 për Arsimin e Lartë në Republikën e Kosovës, Statutin e Universitetit "Ukshin Hoti" në Prizren, Standardet Udhëzuesit e Akreditimit të Agjencia Kosovare e Akreditimit (AKA), Rekomandimet e Grupit të Ekspertëve Ndërkombëtar, pas një konsultimi gjithëpërfshirës të akterëve të jashtëm dhe të brendshëm të Universitetit. Pjesë e këtij plani është edhe Plani i veprimit dhe Plani financiar.

Këshilli Drejtues në mbledhjen e mbajtur më 31 Janar 2020, miratoi Planin Strategjik të Ndërkombëtarizimit për vitet 2020-2024. Të gjitha aktivitetet zhvillimore të ndërkombëtarizimit të Universitetit do të mbështeten dhe udhëhiqen nga ky plan strategjik.

### Anëtarët e komisionit të hartimit të planit të ndërkombëtarizimit

Prof. Ass. Dr. Soner Yildirim, kryetar  
Prof. Ass. Dr. Kimete Canaj, anëtar  
Prof. Aoc. Dr. Ercan Canhasi, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Serdan Kervan, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Arsim Susuri, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Mirvjena Këllezi, anëtar  
Përparim Avdullahu, anëtar  
Milot Krasniqi, anëtar

## Designing Process of the Internationalization Plan

This internationalization strategic plan has been designed based on the Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area, Law 04/L-037 of the Higher Education in the Republic of Kosovo, Statute of University "Ukshin Hoti" Prizren, Standards of Accreditation Manual of the Kosovo Accreditation Agency (KAA), Recommendations of the International Expert Group following a comprehensive consultation with University external and internal stakeholders. Part of this plan is Action plan and Financial plan.

The Governing Council at its meeting on January 31, 2020, adopted the Internationalization Strategic Plan for 2020-2024. All University internationalization development activities will be supported and guided by this strategic plan.

### Members of the internationalization plan drafting committee

Prof. Ass. Dr. Soner Yildirim, kryetar  
Prof. Ass. Dr. Kimete Canaj, anëtar  
Prof. Aoc. Dr. Ercan Canhasi, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Serdan Kervan, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Arsim Susuri, anëtar  
Prof. Ass. Dr. Mirvjena Këllezi, anëtar  
Përparim Avdullahu, anëtar  
Milot Krasniqi, anëtar

## PARATHËNIE

Universiteti "Ukshin Hoti" Prizren (në tekstin e mëtejme Universiteti) synon të krijojë dhe zbatoj një strategji të ndërkombëtarizimit dhe rrjetëzimit të veprimtarisë së saj. Kjo strategji identifikon objektivat afatmesëm dhe afatgjatë të cilët e orientojnë Universitetin në hartimin, zhvillimin dhe zbatimin e politikave zhvillimore të ndërkombëtarizimit. Universiteti synon të zhvilloj procesin e ndërkombëtarizimit të stafit akademik dhe studentëve, kurrikulave, programeve të studimit dhe kërkimit, anëtarësimin në asociacione ndërkombëtare dhe standardizimin e cilësisë, rrjetëzimit akademik dhe kërkimor ndërkombëtar si dhe krijimin e profilit ndërkombëtar të Universitetit.

### Misioni i Universitetit

*Universiteti "Ukshin Hoti" Prizren është institucion akademik konkurrues i orientuar në ofrimin e edukimit cilësor duke zhvilluar kërkime shkencore dhe kontribuar në inovacion, në përputhje me kërkesat e tregut të punës dhe komunitetit ku vepron në nivel rajonal, kombëtar dhe më gjerë.*

### Vizioni i Universitetit

*Universiteti e ndërton vizionin duke u mbështetur në sinergjinë e vlerave edukative-kërkimore dhe përparësive krahasuese të diversitetit etnik, gjuhësor dhe kulturor, me qëllim të krijimit të një qendre të ekselencës akademike e cila do t'i shërbejë studentëve, hulumtuesve dhe shoqërisë në fushat e TI, agrobiznesit dhe mjedisit, menaxhmentit dhe administrimit të biznesit, drejtësisë, gjuhësisë dhe edukimit.*

## FOREWORD

University "Ukshin Hoti" Prizren (hereinafter referred to as the University) aims to create and implement a internationalization and networking strategy of its activity. This strategy identifies the medium- and long-term objectives that guide the University in designing, developing and implementing the internationalization development policies. The University aims to develop the process of internationalization of the academic staff and students, curricula, study programs and research, membership in the international associations and quality assurance standardization, international academic and research networking, as well as creation of the University international profile.

### *Mission of the University*

*University "Ukshin Hoti" Prizren is a competitive academic institution oriented towards providing quality education by conducting scientific research and contributing to innovation, in accordance with the labor market demands and the community where it operates locally, nationally and beyond.*

### *Vision of the University*

*The University builds the vision based on the principle of educational-research values, comparative advantages of ethnic, linguistic and cultural diversity, with the aim of creating a center of academic excellence which will serve students, researchers and society in the fields of IT, agribusiness and environment, business management and administration, law, linguistics and education.*

## 1. Objektivat Strategjike të Ndërkombëtarizimit

Plani Strategjik i Ndërkombëtarizimit të Universitetit 2020-2024 ndërtohet në kornizën e 6 (gjashtë) objektivave strategjike:

- 1.1. Ndërkombëtarizimi i stafit akademik dhe i studentëve;
- 1.2. Ndërkombëtarizimi i kurrikulave dhe programeve të studimit;
- 1.3. Ndërkombëtarizimi i kërkimit;
- 1.4. Anëtarësimi në asociacione ndërkombëtare dhe standardizimi i cilësisë;
- 1.5. Rrjetëzimi akademik dhe kërkimor ndërkombëtar;
- 1.6. Profilizimi rajonal dhe ndërkombëtar.

Këto objektiva strategjike të ndërkombëtarizimit zbërthehen në rezultatet e pritura për Universitetin.

## 1. Strategic Objectives of Internationalization

Internationalization Strategic Plan 2020-2024 of the University is built in the framework of 6 (six) strategic objectives:

- 1.1. Internationalization of the academic staff and students;
- 1.2. Internationalization of curricula and study programs;
- 1.3. Internationalization of research;
- 1.4. Membership in the international associations and quality assurance standardization;
- 1.5. International academic and research networking;
- 1.6. Regional and international profile.

These internationalization strategic objectives are broken down into expected results for of the University.

## Objektivat dhe rezultatet e pritura

## Objectives and expected results

### Ndërkombëtarizimi i stafit akademik dhe studentëve

- Rritja e mobilitetit të studentëve dhe personelit akademik nëpërmjet projekteve Erasmus;
- Vizita dhe komunikim me universitete ndërkombëtare me rangim të lartë;
- Pjesëmarrja e studentëve në programet e shkëmbimit dhe mobilitetit deri 10% e studentëve të Universitetit, me qëndrim minimal në universitetet partnere me kohëzgjatje prej tre muajve;
- Pjesëmarrja e studentëve në programet e shkëmbimit dhe mobilitetit deri 10-15% e studentëve të Universitetit;
- Rritja e numrit të studentëve absolut dhe të diplomuar të Universitetit në praktika profesionale në kompani ndërkombëtare.

### Ndërkombëtarizimi i kurrikulave dhe programeve të studimit

- Zhvillimi i portofolios së kurseve/moduleve në gjuhën Angleze dhe gjuhë tjera referente që ofron Universiteti;
- Hartimi i kurrikulave dhe hapja e programeve studimore në gjuhën Angleze;
- Hartimi i kurrikulave dhe hapja e programeve studimore të doktoratës (PhD.) në konsulencë të vazhdueshme nga partnerët ndërkombëtar;
- Themelimi i programeve studimore të përbashkëta në gjuhën Angleze (joint study programs, double degree) me Universitete partnere;
- Mobiliteti i detyrueshëm ndërkombëtar për doktorantët e programeve studimore të Universitetit.

### Ndërkombëtarizimi i kërkimit

- Organizimi dhe bashkëorganizimi i konferencave shkencore me karakter ndërkombëtar;
- Alokimi i burimeve financiar të Universitetit për pjesëmarrje sa më të gjerë të stafit akademik në konferenca ndërkombëtare;
- Rritja e numrit të publikimeve shkencore në revistat shkencore ndërkombëtare;
- Bashkëpunimi i ngushtë me Institute dhe hulumtues ndërkombëtar me renome;
- Ndërkombëtarizimi i punës hulumtuese të Universitetit nëpërmjet organizimit të Shkollës Verore;
- Botimi i librave dhe revistave të Universitetit jo vetën në gjuhët lokale por edhe në gjuhën Angleze, me ISBN/ISSN ndërkombëtare.

### Anëtarësimi në asociacione ndërkombëtare dhe standardizimi i cilësisë

- Anëtarësimi në asociacione Evropiane dhe ndërkombëtare të shënjestruara;
- Standardizimi me praktikat ndërkombëtare të sigurimit të cilësisë;
- Standardizimi i plotë i programeve studimore me modelet dhe praktikat e mira Evropiane;
- Standardizimi i punës kërkimore-shkencore sipas përvojave Evropiane;
- Promovimi dhe praktikimi i standardeve ndërkombëtare të sigurimit të cilësisë në kulturën e Universitetit.

### Rrjetëzimi akademik dhe kërkimor ndërkombëtar

- Rritja e vazhdueshme e numrit të marrëveshjeve bilaterale me Universitetet ndërkombëtare, me fokus në Universitet Evropiane të cilat janë pjesë e procesit të Bolonjës;
- Lidhja e marrëveshjeve dhe thellimi i bashkëpunimit me ato universitete (fakultete) në të cilat referohen programet studimore të Universitetit;
- Transferi i përvojave të mira nga universitetet (fakultetet) ndërkombëtare referente të programeve studimore të Universitetit;
- Bashkëpunime me institute kërkimore ndërkombëtare me qëllim të transferit të ndërsjell të përvojave;
- Thellimi i bashkëpunimit me partnerët strategjik duke diversifikuar dhe zgjeruar aktivitetet e përbashkëta akademike dhe kërkimore.

### Profilizimi rajonal dhe ndërkombëtar

- Konsolidimi i profilit akademik dhe kërkimorë të Universitetit në hapësirën Ballkanike (Shqipëri, Maqedoni, Mal të Zi, Turqi, Bosnje dhe Hercegovinë dhe Serbi);
- Zgjerimi dhe afirmimi i Universitetit në rajonin e Evropës Lindore dhe Qendrore (vendet anëtare të BE-së, siç janë Kroacia, Sllovenia, Bullgaria, Hungaria, Republika Çeke, Sllovakia dhe Polonia);
- Promovimi aktiv i Universitetit në Zonën Evropiane të Arsimit të Lartë;
- Zgjerimi i kapaciteteve të Zyrës për bashkëpunim ndërkombëtar të Universitetit;
- Përfshirja e proaktive e stafit të Universitetit në procesin e ndërkombëtarizimit;

## 1.1. Ndërkombëtarizimi i stafit akademik dhe i studentëve

Në kuadër të këtij objektivi strategjik të ndërkombëtarizimit Universiteti ka përcaktuar këto rezultate të pritura:

- **Rezultati i pritur 1.1.1:** Rritja e mobilitetit të studentëve dhe personelit akademik nëpërmjet projekteve Erasmus;
- **Rezultati i pritur 1.1.2:** Vizita dhe komunikim i vazhdueshëm me universitete me rangim të lartë ndërkombëtar;
- **Rezultati i pritur 1.1.3:** Pjesëmarrja e studentëve në programet e shkëmbimit dhe mobilitetit deri 10-15% e studentëve të Universitetit, me qëndrim minimal në universitetet partnere me kohëzgjatje prej tre muajve;
- **Rezultati i pritur 1.1.4:** Pjesëmarrja e stafit akademik në vizita kërkimore dhe akademike deri 25-30% e mësimeve të Universitetit;
- **Rezultati i pritur 1.1.5:** Rritja e numrit të studentëve absolvent dhe të diplomuar të Universitetit në praktika profesionale në kompani ndërkombëtare.

## 1.1. Internationalization of the academic staff and students

Within this internationalization strategic objective, the University has set these expected results:

- **Expected result 1.1.1:** Increasing the mobility of students and academic staff through Erasmus projects;
- **Expected result 1.1.2:** Continuous visits and communication with high ranking international universities;
- **Expected result 1.1.3:** Student participation in exchange and mobility programs of up to 10-15% of University students, with minimum residence duration in partner universities of three months;
- **Expected result 1.1.4:** Participation of academic staff in research and academic visits and mobility of up to 25-30% of University teachers;
- **Expected result 1.1.5:** Increasing the number of the University undergraduate and graduate students participating internships in international companies.



## 1.2. Ndërkombëtarizimi i kurrikulave dhe programeve të studimit

Në kuadër të këtij objekti strategjik të ndërkombëtarizimit Universiteti ka përcaktuar këto rezultate të pritura:

- **Rezultati i pritur 1.2.1:** Zhvillimi i portofolios së kurseve/moduleve në gjuhën Angleze dhe gjuhë tjera referente që ofron Universiteti si institucion pritës për studentët e huaj;
- **Rezultati i pritur 1.2..2:** Hartimi i kurrikulave dhe themelimi i programeve studimore në gjuhën Angleze në nivelin baçelor dhe master;
- **Rezultati i pritur 1.2.3:** Hartimi i kurrikulave dhe themelimi e programeve studimore të doktoratës (PhD.) në konsulencë të vazhdueshme nga partnerët ndërkombëtar;
- **Rezultati i pritur 1.2.4:** Themelimi i programeve studimore të përbashkëta në gjuhën Angleze (joint study programs, double degree) me Universitete partnere;
- **Rezultati i pritur 1.2.5:** Mobiliteti i detyrueshëm ndërkombëtar për doktorantët e programeve studimore të Universitetit.

## 1.2. Internationalization of curricula and study programs

Within this internationalization strategic objective, the University has set these expected results:

- **Expected result 1.2.1:** Development of the courses/module portfolio offered in English or other referent languages by the University as a host institution for foreign students;
- **Expected result 1.2..2:** Curricula design and establishment of study programs in English language at bachelor and master level;
- **Expected result 1.2.3** Curricula design and establishment of the PhD. study programs in continuous consultation with international partners;
- **Expected result 1.2.4:** Establishment of joint study programs (joint study programs, double degree) in English with partner universities;
- **Expected result 1.2.5:** Compulsory international mobility for University PhD students.

### 1.3. Ndërkombëtarizimi i kërkimit

Në kuadër të këtij objektivi strategjik të ndërkombëtarizimit Universiteti ka përcaktuar këto rezultate të pritura:

- **Rezultati i pritur 1.3.1:** Organizimi dhe bashkëorganizimi i konferencave shkencore me karakter ndërkombëtar;
- **Rezultati i pritur 1.3.2:** Alokimi i burimeve financiar të Universitetit për pjesëmarrje sa më të gjerë të stafit akademik në konferenca ndërkombëtare;
- **Rezultati i pritur 1.3.3:** Rritja e numrit të publikimeve shkencore në revistat shkencore ndërkombëtare;
- **Rezultati i pritur 1.3.4:** Bashkëpunimi i ngushtë me Institute dhe hulumtues ndërkombëtar me renome;
- **Rezultati i pritur 1.3.5:** Ndërkombëtarizimi i punës hulumtuese të Universitetit nëpërmjet organizimit të Shkollës Verore;
- **Rezultati i pritur 1.3.6:** Botimi i librave dhe revistave të Universitetit jo vetëm në gjuhët lokale por edhe në gjuhën Angleze, me ISBN/ISSN ndërkombëtare.

### 1.3. Internationalization of research

Within this internationalization strategic objective, the University has set these expected results:

- **Expected result 1.3.1:** Organization and co-organization of international scientific conferences;
- **Expected result 1.3.2:** Allocation of University financial resources for extended participation of academic staff in international conferences;
- **Expected result 1.3.3:** Increasing the number of scientific publications in international scientific journals;
- **Expected result 1.3.4:** Close collaboration with renowned international institutes and researchers;
- **Expected result 1.3.5:** Internationalization of University research work through the organization of Summer School;
- **Expected result 1.3.6:** Publishing University books and journals not only in local languages but also in English, with international ISBN / ISSN.

## 1.4. Anëtarësimi në asociacione ndërkombëtare dhe standardizimi i sigurimit të cilësisë

Në kuadër të këtij objekti strategjik të ndërkombëtarizimit Universiteti ka përcaktuar këto rezultate të pritura:

- **Rezultati i pritur 1.4.1:** Anëtarësimi në asociacione Evropiane dhe ndërkombëtare të shënjestruara;
- **Rezultati i pritur 1.4.2:** Standardizimi me praktikatat ndërkombëtare të sigurimit të cilësisë;
- **Rezultati i pritur 1.4.3:** Standardizimi i plotë i programeve studimore me modelet dhe praktikatat e mira Evropiane;
- **Rezultati i pritur 1.4.4:** Standardizimi i punës kërkimore-shkencore sipas përvojave Evropiane;
- **Rezultati i pritur 1.4.5:** Promovimi dhe praktikimi i standardeve ndërkombëtare të sigurimit të cilësisë në kulturën e Universitetit.

## 1.4. Membership in the international associations and quality assurance standardization

Within this internationalization strategic objective, the University has set these expected results:

- **Expected result 1.4.1:** Membership in targeted European and international associations;
- **Expected result 1.4.2:** Standardization with international quality assurance practices;
- **Expected result 1.4.3:** Complete standardization of study programs with European models and good practices;
- **Expected result 1.4.4:** Standardization of research based on European experience;
- **Expected result 1.4.5:** Promoting and practicing international quality assurance standards in University culture;

## 1.5. Rrjetëzimi akademik dhe kërkimor ndërkombëtar

Në kuadër të këtij objektivi strategjik të ndërkombëtarizimit Universiteti ka përcaktuar këto rezultate të pritura:

- **Rezultati i pritur 1.5.1:** Rritja e vazhdueshme e numrit të marrëveshjeve bilaterale me Universitetet ndërkombëtare, me fokus në Universitet Evropiane të cilat janë pjesë e procesit të Bolonjës;
- **Rezultati i pritur 1.5.2:** Lidhja e marrëveshjeve dhe thellimi i bashkëpunimit me ato universitete (fakultete) në të cilat referohen programet studimore të Universitetit;
- **Rezultati i pritur 1.5.3:** Transferi i përvojave të mira nga universitetet (fakultetet) ndërkombëtare referente të programeve studimore të Universitetit;
- **Rezultati i pritur 1.5.4:** Bashkëpunime me institute kërkimore ndërkombëtare me qëllim të transferit të ndërsjell të përvojave;
- **Rezultati i pritur 1.5.5:** Thellimi i bashkëpunimit me partnerët strategjik (Universitetet) duke diversifikuar dhe zgjeruar aktivitetet e përbashkëta akademike dhe kërkimore.

## 1.5. International academic and research networking

Within this internationalization strategic objective, the University has set these expected results:

- **Expected result 1.5.1:** Continuous increase in the number of bilateral agreements with international universities, with a focus on European universities that are part of the Bologna process;
- **Expected result 1.5.2:** Concluding agreements and deepening cooperation with those universities (faculties) to which the University study programs refer;
- **Expected result 1.5.3:** Transfer of good practices from international reference universities (faculties) of University study programs;
- **Expected result 1.5.4:** Collaborating with international research institutes aiming at mutual transfer of experiences;
- **Expected result 1.5.5:** Deepening cooperation with strategic partners (Universities) by diversifying and expanding joint academic and research activities.

## 1.6. Profilizimi rajonal dhe ndërkombëtar

Në kuadër të këtij objektivi strategjik të ndërkombëtarizimit Universiteti ka përcaktuar këto rezultate të pritura:

- **Rezultati i pritur 1.6.1:** Konsolidimi i profilit akademik dhe kërkimorë të Universitetit në hapësirën Ballkanike (Shqipëri, Maqedoni, Mal të Zi, Turqi, Bosnje dhe Hercegovinë dhe Serbi)
- **Rezultati i pritur 1.6..2:** Zgjerimi dhe afirmimi i Universitetit në rajonin e Evropës Lindore dhe Qendrore (vendet anëtare të BE-së, siç janë Kroacia, Sllovenia, Bullgaria, Hungaria, Republika Çeke, Sllovakia dhe Polonia);
- **Rezultati i pritur 1.6.3:** Promovimi aktiv i Universitetit në Zonën Europiane të Arsimit të Lartë;
- **Rezultati i pritur 1.6.4:** Zgjerimi i kapaciteteve të Zyrës për bashkëpunim ndërkombëtar të Universitetit;
- **Rezultati i pritur 1.6.5:** Përfshirja e proaktive e stafit të Universitetit në procesin e ndërkombëtarizimit;

## 1.6. Regional and international profile

Within this internationalization strategic objective, the University has set these expected results:

- **Expected result 1.6.1:** Consolidation of the academic and research profile of the University in the Balkans (Albania, Macedonia, Montenegro, Turkey, B&H and Serbia);
- **Expected result 1.6..2:** Expansion and affirmation of the University in the Eastern and Central Europe region (EU member countries, such as Croatia, Slovenia, Bulgaria, Hungary, Czech Republic, Slovakia and Poland);
- **Expected result 1.6.3:** Active promotion of the University in the European Higher Education Area;
- **Expected result 1.6.4:** Expanding the capacity of the University's Office for International Cooperation;
- **Expected result 1.6.5:** Proactive involvement of University staff in the internationalization process.

## Zbatimi i Planit Strategjik të Ndërkombëtarizimit

Për zbatimin e Planit Strategjik të Ndërkombëtarizimit 2020-2024, Universiteti do të themeloj një këshill mbikqyrës i cili do të kujdeset për zbatimin të këtij plani strategjik.

Këshilli mbikqyrës do të organizojë rishikimin vjetor të përmbushjes së objektivave të Planit Strategjik të Ndërkombëtarizimit. Ky këshill do të ketë përbërje të përgjithshme, respektivisht përbëhet nga

- Kryetari i Këshillit Drejtues të Universitetit,
- Rektori i Universitetit,
- Kordinatori i Zyrës për Bashkëpunim Ndërkombëtar;
- Dekanët e njësive akademike të Universitetit,
- Dy përfaqësues të Parlamentit Studentor,
- Një përfaqësues i Bordit Këshilldhënës Industrial (BKI).

## Implementation of Internationalization Strategic Plan

For the implementation of the Internationalization Strategic Plan 2020-2024, the University will establish one supervisory council who will take care of the implementation of this strategic plan.

The supervisory council will organize the annual review of the Internationalization Strategic Plan. This council shall have a general composition, respectively consisting of

- Chairman of the Governing Council of the University,
- The rector of University,
- Coordinator of the Office for International Cooperation;
- Deans of academic units of the University,
- Two representatives of the Student Parliament,
- Representative of the Industrial Advisory Board (IAB).

## 2. PLANI I VEPRIMIT / ACTION PLAN

Nr. No.	Rezultatet e pritura / Expected results	Aktivitetet / Activities	Strukturat përgjegjëse / Responsible structures	Afati kohorë / Timeline	Buxheti (Euro) / Kodi buxhetor / Budget (Euro) / Budget code
1.1.	Ndërkombëtarizimi i stafit akademik dhe i studentëve Internationalization of the academic staff and students	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rritja e mobilitetit të studentëve dhe personelit akademik nëpërmjet projekteve Erasmus;</li> <li>▪ Vizita dhe komunikim i vazhdueshëm me universitete ndërkombëtare me rangim të lartë ndërkombëtar;</li> <li>▪ Pjesëmarrja e studentëve në programet e shkëmbimit dhe mobilitetit deri 10-15% e studentëve të Universitetit, me qëndrim minimal në universitetet partnere me kohëzgjatje prej tre muajve;</li> <li>▪ Pjesëmarrja e stafit akademik në vizita kërkimore dhe akademike deri 25-30% e mësimitdhënësve të Universitetit;</li> <li>▪ Rritja e numrit të studentëve absolvent dhe të diplomuar të Universitetit në praktika profesionale në kompani ndërkombëtare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Increasing the mobility of students and academic staff through Erasmus projects;</li> <li>▪ Continuous visits and communication with high ranking international universities;</li> <li>▪ Student participation in exchange and mobility programs of up to 10-15% of University students, with minimum residence duration in partner universities of three months;</li> <li>▪ Participation of academic staff in research and academic visits and mobility of up to 25-30% of University teachers;</li> <li>▪ Increasing the number of the University undergraduate and graduate students participating internships in international companies.</li> </ul>	Rektorati, Zyra për Marrëdhënie me Jashtë, Zyra për Sigurimin Cilësisë, Zyra për Çështje Akademike, Njësitë akademike.  Rectorate, International Relations Office, Quality Assurance Office, Office for Academic Affairs, Academic units	2020-2024  40,000 C-14230

1.2.	Ndërkombëtarizimi i kurrikulave dhe programeve të studimit Internationalization of curricula and study programs	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zhvillimi i portofolios së kurseve/moduleve në gjuhën Angleze dhe gjuhë tjera referente që ofron Universiteti si institucion pritës për studentët e huaj;</li> <li>▪ Hartimi i kurrikulave dhe themelimi i programeve studimore në gjuhën Angleze në nivelin baçelor dhe master;</li> <li>▪ Hartimi i kurrikulave dhe themelimi e programeve studimore të doktoratës (PhD.) në konsulencë të vazhdueshme nga partnerët ndërkombëtar;</li> <li>▪ Themelimi i programeve studimore të përbashkëta në gjuhën Angleze (joint study programs, double degree) me Universitete partnere;</li> <li>▪ Mobiliteti i detyrueshëm ndërkombëtar për doktorantët e programeve studimore të Universitetit.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Development of the courses/module portfolio offered in English or other referent languages by the University as a host institution for foreign students;</li> <li>▪ Curricula design and establishment of study programs in English language at bachelor and master level;</li> <li>▪ Curricula design and establishment of the PhD. study programs in continuous consultation with international partners;</li> <li>▪ Establishment of joint study programs (joint study programs, double degree) in English with partner universities;</li> <li>▪ Compulsory international mobility for University PhD students.</li> </ul>	Rektorati, Zyra për Marrëdhënie me Jashtë, Zyra për Sigurimin Cilësisë, Zyra për Çështje Akademike, Njësitë akademike.  Rectorate, International Relations Office, Quality Assurance Office, Office for Academic Affairs, Academic units	2020-2024	10,000 C-13480
1.3.	Ndërkombëtarizimi i kërkimit Internationalization of research	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organizimi dhe bashkëorganizimi i konferencave shkencore me karakter ndërkombëtar;</li> <li>▪ Alokimi i burimeve financiar të Universitetit për pjesëmarrje sa më të gjerë të stafit akademik në konferenca ndërkombëtare;</li> <li>▪ Rritja e numrit të publikimeve shkencore në revistat shkencore ndërkombëtare;</li> <li>▪ Bashkëpunimi i ngushtë me Institute dhe hulumtues ndërkombëtar me renome;</li> <li>▪ Ndërkombëtarizimi i punës hulumtuese të Universitetit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organization and co-organization of international scientific conferences;</li> <li>▪ Allocation of University financial resources for extended participation of academic staff in international conferences;</li> <li>▪ Increasing the number of scientific publications in international scientific journals;</li> <li>▪ Close collaboration with renowned international institutes and researchers;</li> </ul>	Rektorati, Zyra për Marrëdhënie me Jashtë, Zyra për Sigurimin Cilësisë, Njësitë akademike.  Rectorate, International Relations Office, Quality Assurance Office, Academic units	2020-2024	40,000 C-13620



		<p>nëpërmjet organizimit të Shkollës Verore;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Botimi i librave dhe revistave të Universitetit jo vetëm në gjuhët lokale por edhe në gjuhën Angleze, me ISBN/ISSN ndërkombëtare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Internationalization of University research work through the organization of Summer School;</li> <li>Publishing University books and journals not only in local languages but also in English, with international ISBN / ISSN.</li> </ul>			
1.4.	<p>Anëtarësimi në asociacione ndërkombëtare dhe standardizimi i cilësisë</p> <p>Membership in the international associations and quality assurance standardization</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anëtarësimi në asociacione Evropiane dhe ndërkombëtare të shënjestruara;</li> <li>Standardizimi me praktikat ndërkombëtare të sigurimit të cilësisë;</li> <li>Standardizimi i plotë i programeve studimore me modelet dhe praktikat e mira Evropiane;</li> <li>Standardizimi i punës kërkimore-shkencore sipas përvojave Evropiane;</li> <li>Promovimi dhe praktikimi i standardeve ndërkombëtare të sigurimit të cilësisë në kulturën e Universitetit.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membership in targeted European and international associations;</li> <li>Standardization with international quality assurance practices;</li> <li>Complete standardization of study programs with European models and good practices;</li> <li>Standardization of research based on European experience;</li> <li>Promoting and practicing international quality assurance standards in University culture;</li> </ul>	<p>Rektorati, Zyra për Marrëdhënie me Jashtë, Zyra për Sigurimin Cilësisë, Njësitë akademike.</p> <p>Rectorate, International Relations Office, Quality Assurance Office, Academic units</p>	2020-2024	<p>30,000</p> <p>C-13450</p>
1.5.	<p>Rrjetëzimi akademik dhe kërkimor ndërkombëtar</p> <p>International academic and research networking</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rritja e vazhdueshme e numrit të marrëveshjeve bilaterale me Universitetet ndërkombëtare, me fokus në Universitet Evropiane të cilat janë pjesë e procesit të Bolonjës;</li> <li>Lidhja e marrëveshjeve dhe thellimi i bashkëpunimit me ato universitete (fakultete) në të cilat referohen programet studimore të Universitetit;</li> <li>Transferi i përvojave të mira nga universitetet (fakultetet)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuous increase in the number of bilateral agreements with international universities, with a focus on European universities that are part of the Bologna process;</li> <li>Concluding agreements and deepening cooperation with those universities (faculties) to which the University study programs refer;</li> </ul>	<p>Rektorati, Zyra për Marrëdhënie me Jashtë, Zyra për Sigurimin Cilësisë, Njësitë akademike.</p> <p>Rectorate, International Relations Office, Quality Assurance Office, Academic units</p>		<p>10,000</p> <p>C-13620</p>

		<p>ndërkombëtare referente të programeve studimore të Universitetit;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bashkëpunime me institute kërkimore ndërkombëtare me qëllim të transferit të ndërsjell të përvojave;</li> <li>▪ Thellimi i bashkëpunimit me partnerët strategjik (Universitetet) duke diversifikuar dhe zgjeruar aktivitetet e përbashkëta akademike dhe kërkimore.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Transfer of good practices from international reference universities (faculties) of University study programs;</li> <li>▪ Collaborating with international research institutes aiming at mutual transfer of experiences;</li> <li>▪ Deepening cooperation with strategic partners (Universities) by diversifying and expanding joint academic and research activities.</li> </ul>			
1.6.	<p>Profilizimi rajonal dhe ndërkombëtar</p> <p>Regional and international profile</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Konsolidimi i profilit akademik dhe kërkimorë të Universitetit në hapësirën Ballkanike (Shqipëri, Maqedoni, Mal të Zi, Turqi, Bosnje dhe Hercegovinë dhe Serbi);</li> <li>▪ Zgjerimi dhe afirmimi i Universitetit në rajonin e Evropës Lindore dhe Qendrore (vendet anëtare të BE-së, siç janë Kroacia, Sllovenia, Bullgaria, Hungaria, Republika Çeke, Sllovakia dhe Polonia);</li> <li>▪ Promovimi aktiv i Universitetit në Zonën Europiane të Arsimit të Lartë;</li> <li>▪ Zgjerimi i kapaciteteve të Zyrës për bashkëpunim ndërkombëtar të Universitetit;</li> <li>▪ Përfshirja e proaktive e stafit të Universitetit në procesin e ndërkombëtarizimit.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Consolidation of the academic and research profile of the University in the Balkans (Albania, Macedonia, Montenegro, Turkey, B&amp;H and Serbia);</li> <li>▪ Expansion and affirmation of the University in the Eastern and Central Europe region (EU member countries, such as Croatia, Slovenia, Bulgaria, Hungary, Czech Republic, Slovakia and Poland);</li> <li>▪ Active promotion of the University in the European Higher Education Area;</li> <li>▪ Expanding the capacity of the University's Office for International Cooperation;</li> <li>▪ Proactive involvement of University staff in the internationalization process.</li> </ul>	<p>Rektorati, Zyra për Marrëdhënie me Jashtë, Zyra për Sigurimin Cilësisë, Zyra për Çështje Akademike, Njësitë akademike.</p> <p>Rectorate, International Relations Office, Quality Assurance Office, Office for Academic Affairs, Academic units</p>	2020-2024	10,000 C-13620

### 3. PLANI FINANCIAR / FINANCIAL PLAN

Nr. No.	Objektivi strategjik / Strategic objective	Kodet buxhetore / Budget code	2020	2021	2022	2023	2024	Total
1.	Ndërkombëtarizimi dhe rrjetëzimi i Universitetit	13450 13480 13620 14230	28,000	28,000	28,000	28,000	28,000	140,000
<b>(1) Totali i shpenzimeve / Total expenditure:</b>			<b>28,000</b>	<b>28,000</b>	<b>28,000</b>	<b>28,000</b>	<b>28,000</b>	<b>140,000</b>

#### Korniza e shpenzimeve sipas objektivave/rezultateve të pritura për periudhën 2020-2024 Expenditure framework by objectives/expected results for the period 2020-2024

Nr. No	Rezultatet e pritura / Expected results	2020	2021	2022	2023	2024	Total
1.1.	Ndërkombëtarizimi i stafit akademik dhe i studentëve / Internationalization of the academic staff and students	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	40,000
1.2.	Ndërkombëtarizimi i kurrikulave dhe programeve të studimit / Internationalization of curricula and study programs	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000
1.3.	Ndërkombëtarizimi i kërkimit / Internationalization of research	8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	40,000
1.4.	Anëtarësimi në asociacione ndërkombëtare dhe standardizimi i cilësisë / Membership in the international associations and quality assurance standardization	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	30,000
1.5.	Rrjetëzimi akademik dhe kërkimor ndërkombëtar / International academic and research networking	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000
1.6.	Profilizimi rajonal dhe ndërkombëtar / Regional and international profile	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	10,000
<b>(1) Subtotali EUR / Subtotal EUR:</b>		<b>28,000</b>	<b>28,000</b>	<b>28,000</b>	<b>28,000</b>	<b>28,000</b>	<b>140,000</b>